



International Conference of Economics, Finance and Accounting Studies

International Conference of Economics, Finance and Accounting Studies is a double-blind peer-reviewed, open-access journal published to reach excellence on the scope. It considers scholarly, research-based articles on all aspects of economics, finance and accounting. As an international congress aimed at facilitating the global exchange of education theory, contributions from different educational systems and cultures are encouraged. It aims to provide a forum for all researchers, educators, educational policy-makers and planners to exchange invaluable ideas and resources.

Корпоративный Финансовый Менеджмент: Особенности И Принципы Организации

Джамалов Х. Н.

проф.кафедры «Налог и налогообложение» ТГЭУ, к.э.н.

Финансовый менеджмент можно рассматривать с позиции двух подходов: системного и процессного. В связи с тем, что процесс финансового управления является составным элементом системы финансового менеджмента, системная методология в этом вопросе является первичной.

Под системой финансового менеджмента понимают упорядоченную совокупность элементов, подсистем, процессов финансового менеджмента, во взаимодействии обеспечивающих реализацию стратегической цели финансового менеджмента (рост благосостояния собственников организации в текущем и перспективном периоде).

Согласно системному подходу в качестве традиционных элементов любой системы управления, в том числе и системы финансового менеджмента в организации, выступают субъект, объект и результат управления. Процесс финансового управления осуществляется на основе определенных принципов, механизма и функций управления.

В системе финансового менеджмента субъектом управления является руководство организации, финансовые службы, служба риск-менеджмента (при наличии), руководители структурных подразделений. У небольших по масштабам бизнеса организаций часто риск-менеджмент не выделяется в отдельное структурное подразделение, а осуществляется, к примеру, работниками финансовых служб.

Объект управления представлен совокупностью финансовых отношений, денежных потоков, имущества (активов) предприятия, источников его формирования (пассивов), финансовых результатов и финансовых рисков.

Процесс управленческого воздействия субъекта на объект осуществляется с помощью механизма управления (финансового механизма). Фактически финансовый механизм характеризует, каким образом будет достигнута заявленная цель, какие методы и инструменты воздействия на объекты управления нужно выбрать, чтобы достичь желаемого результата оптимальным путем. Финансовый механизм представляет собой совокупность форм, методов и инструментов управленческого воздействия, направленных на максимизацию рыночной стоимости бизнеса.

В финансовом менеджменте традиционно считается, что в состав финансового механизма организации входят четыре основных элемента: финансовые методы; финансовые инструменты; нормативно-правовая база; информационное обеспечение.

Финансовые методы представляют собой конкретные способы воздействия на финансовые отношения, имущество (активы) и источники их формирования, денежные потоки, риски, финансовые результаты организации для достижения поставленной цели. Эти способы воздействия разнообразны, их можно дифференцировать по разным признакам. В частности, в зависимости от объекта управления, различают методы управления внеоборотными активами, оборотными активами (запасами, дебиторской задолженностью, денежными активами), капиталом, прибылью организации и другие.

Необходимо отметить: для того, чтобы система финансового менеджмента в организации была эффективной, ее формирование и функционирование должно основываться на ряде базовых принципов (табл.-1).

Обозначенные принципы в совокупности с финансовым механизмом являются методологической основой финансового менеджмента в организации.

Таблица-1 Основные принципы финансового менеджмента

Наименование	Содержание
Принцип интегрированности с общей системой управления организацией	Система финансового менеджмента непосредственно связана с операционным, инновационным, стратегическим, инвестиционным, антикризисным менеджментом, менеджментом персонала, так как охватывает вопросы всех сфер управления организацией
Принцип комплексного характера формирования управленческих решений	Предполагает наличие полного состава функций управления и обеспечивающих подсистем, всесторонность изучения явлений и процессов. Комплексный характер формирования управленческих решений в системе финансового менеджмента проявляется в многоаспектности их оценки, с учетом тесной связи управленческих решений, каждое из которых вносит свой вклад в финансовое состояние организации
Принцип научности	Предполагает использование научно обоснованных методов и подходов при разработке и реализации управленческих решений в рамках финансового менеджмента
Принцип высокого динамизма управления	Предполагает даже в случае незначительного ухудшения финансового состояния организации быструю реакцию со стороны субъектов управления в виде разработки и реализации управленческих решений, направленных на его улучшение
Принцип вариативности подходов к разработке управленческих решений	Разработка управленческих решений в системе финансового менеджмента должна учитывать альтернативные возможности действий. Выбор оптимального варианта из нескольких альтернатив должен осуществляться на основе установленных критериев эффективности
Принцип ориентированности на стратегические цели развития организации	Система финансового менеджмента должна соответствовать стратегическим целям развития и способствовать реализации общей экономической стратегии развития организации
Принцип системности	Организация рассматривается одновременно как самостоятельная система и как составной элемент более крупной системы (холдинг, отрасль, государство). Принцип системности предполагает осуществление комплексного анализа риск-факторов внешней и внутренней бизнес-среды

<p>Принцип адаптивности (гибкости)</p>	<p>Характеризует необходимое свойство системы финансового менеджмента адаптироваться к изменению факторов внешней среды, что обеспечивает способность организации непрерывно и эффективно функционировать в условиях перманентных внешних изменений</p>
<p>Принцип адекватности</p>	<p>Система финансового менеджмента должна соответствовать текущим экономическим условиям, в которых функционирует организация, а также ее отраслевой специфике</p>
<p>Принцип экономической эффективности</p>	<p>Предусматривает должную степень эффективности разработанных решений в рамках финансового менеджмента с позиции оптимального соотношения получаемых результатов и понесенных затрат на реализацию соответствующих мероприятий</p>